

최신 지식을 제공하는 사업파트너

# AIAG-VDA FMEA 교육제안서



We always thinking about you!

토탈솔루션을  
제공하는  
사업파트너



AIAG-VDA FMEA 교육제안서

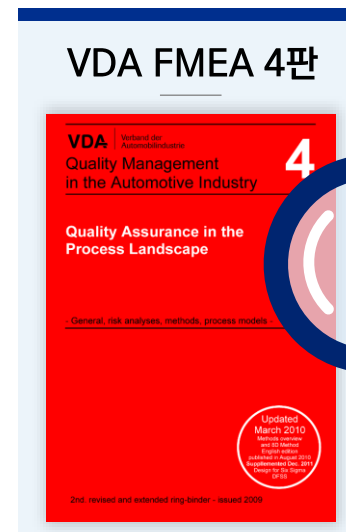
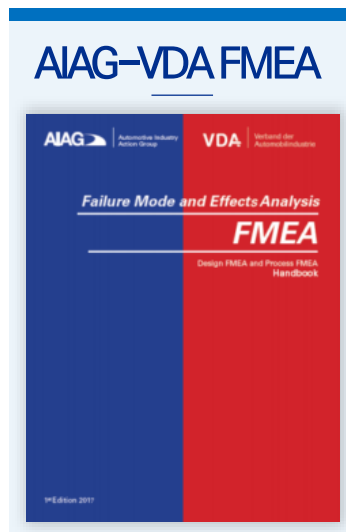
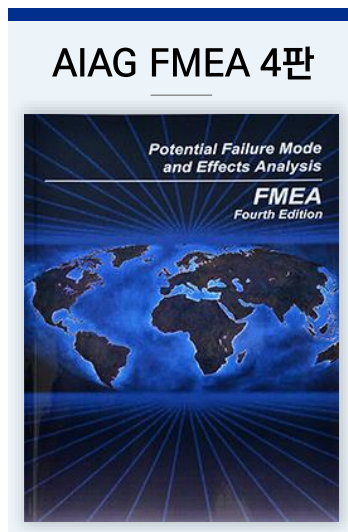
# CONTENTS

- 01 AIAG-VDA FMEA 소개
- 02 교육 Program
- 03 AMP 교육 강점
- 04 사업주 훈련 소개
- 05 컨설팅사 소개

# 01 AIAG-VDA FMEA 소개

FMEA4판이 2019년 6월 AIAG-VDA FMEA Handbook 1<sup>st</sup> Edition 출간

3가지 기법이 통합됨



CSR 통합, 중복배제

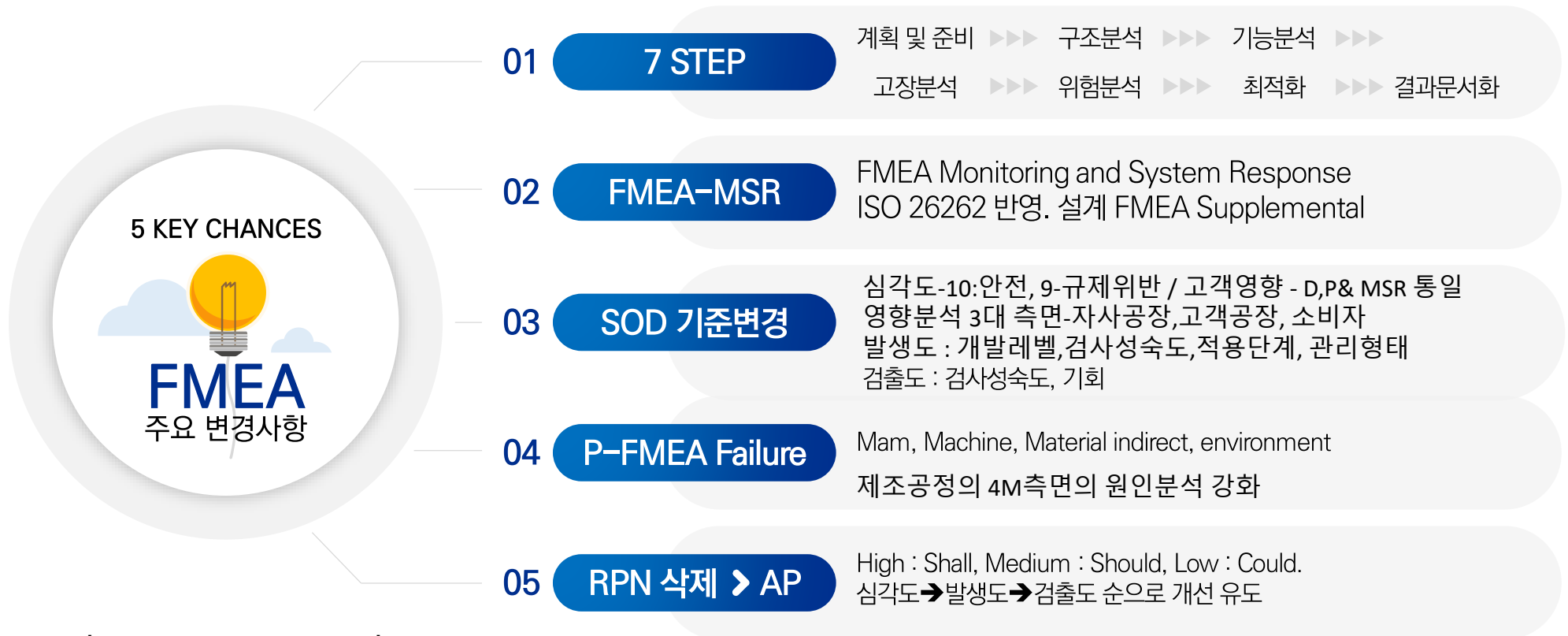


SAE : Society of Automotive Engineers

# 01 AIAG-VDA FMEA 소개 **FMEA 주요 변경사항**

▶ VDA FMEA를 Base로 AIAG와 SAE J1739를 통합하여 NEW FMEA를 발행 함.

## NEW FMEA의 주요 5대 변경사항



April 4, 2019 : AIAG Webinar

# 01 AIAG-VDA FMEA 소개 **FMEA 주요 변경사항**

FMEA의 가장 큰 변화 >>> **7 STEP** 적용 : 정확성, 완벽성, 견고성 향상



# 01 AIAG-VDA FMEA 소개

▶ AIAG-VDA FMEA 7단계 활용도구, 적용방법 교육을 통한 효과적인 전환 Know-How 제공.

FMEA 의 7단계							
단계	1단계	2단계	3단계	4단계	5단계	6단계	7단계
명칭	Planning & Preparation	Structure analysis	Function Analysis	Failure Analysis	Risk Analysis	Optimization	Result Documentation
목적	Project identification	Vsualizabon of the analysis scope	Vsualizabon of function	Establishment of the Failure chain	Assignment of existing and/or planned controls and rating failures	identificabon of the actions necessary to reduce risks	Communication of results And conclusions of the analysis
도구	<p><b>Project plan: (5T)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>InTent</li> <li>Timing.</li> <li>Team.</li> <li>Tasks,</li> <li>Tools</li> </ul>	<p><b>DFMEA &amp; FMEA-MSR:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Structure tree or Block Diagram,</li> <li>Boundary diagram,</li> <li>Digital Model,</li> <li>Physical Part</li> </ul> <p><b>PFMEA :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Structure tree or equivalent process flow diagram</li> </ul>	<p><b>DFMEA &amp; FMEA-MSR:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Function tree or Function analysis form sheet and parameter diagram</li> </ul> <p><b>PFMEA :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Function tree.net or equivalent process flow diagram</li> </ul>	<p><b>DFMEA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Potential Failure Effects, Failure Modes. Failure Causes each product function.</li> </ul> <p><b>PFWEA:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Potential Failure Effects. Failure Modes. Failure Causes each process function.</li> </ul> <p><b>FWEA-MSR</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Potential Failure Cause, Monitoring, System Resp onse, Reduced Failure Effect.</li> </ul>	<p><b>DFMEA &amp; PFMEA:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Assignment of Prevention Controls to the Failure Causes</li> </ul> <p>Assignment of Detection Controls to the Failure Causes and/or Failure Modes</p> <p><b>FMEA.MSR:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Assignment of Rationale for Frequency Rating As assignment of Monitoring Controls Analysis of Provisions for functional safety and regulatory compliance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Assignment of responsibtlibes and deadlines for action implementation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Establishment of content of the documentation</li> </ul>

# 01 FMEA 교육 프로그램

## ▶ 교육과정 및 기대효과



Education process

### 교육 과정

- | AIAG-VDA FMEA 기초과정 1일, 8시간
- | AIAG-VDA D-FMEA 과정 2일, 16시간
- | AIAG-VDA P-FMEA 과정 2일, 16시간
- | AIAG-VDA FMEA MSR 과정 1일, 8시간



Benefit

### 기대 효과

- | AIAG-VDA FMEA 변경사항 정확한 규격 이해
- | FMEA 7 단계별 적용기법과 요구사항 적용방법 제시
- | AIAG FMEA 4판의 효과적인 NEW FMEA로 전환능력 배양
- | IATF 16949 심사 완벽대응 및 고객불만/공정불량 개선능력 향상

## 02 FMEA 교육 프로그램

▶ AIAG-VDA FMEA 기초과정의 특징은 다음과 같습니다.

### ● AIAG-VDA FMEA 기초과정 소개

#### 📋 사전조건

이 과정은 AIAG FMEA에 대한 기초 지식이 없는 인원을 위한, NEW AIAG-VDA FMEA의 이해를 돕기 위한 과정입니다. FMEA의 개요, AIAG-VDA FMEA 7 Step과 사용기법의 해설과 APQP와 IATF16949에서와 연계성을 교육 합니다.

#### ➔ 과정특징

FMEA에 대한 기초지식, AIAG & VDA FMEA 새로운 7단계와 5대 핵심변경 사항을 설명하고, NEW FMEA 적용을 위한 AIAG FMEA 4판 과 AIAG-VDA FMEA의 변경내용을 1:1 매칭하여 FMEA에 대한 보다 명확하고, 효과적인 적용 방법을 교육합니다.

#### 🎯 과정목표

AIAG FMEA 4th Edition과 새로운 AIAG & VDA FMEA 비교 분석 및 전환 방법 이해

- D-FMEA & MSR, P-FMEA 7 Step 활동내용, 사용 Tool에 대한 이해
- AIAG FMEA 4판과 NEW AIAG-VDA FMEA의 1:1 매칭 전환방법 설명
- 7 Step 단계별 FMEA 작성 HINT 해설 및 사례 Study. COQ 적용 FMEA Documentation 방법.

#### 👤 참석대상자

설계 엔지니어, 시스템 엔지니어/공정설계 / 제조 엔지니어, 금형/지그/치공구 설계자, 프로세스 검증 엔지니어, 품질 / 신뢰성 엔지니어, 프로젝트 관리자, 내부심사원



## 02 FMEA 교육 프로그램

▶ AIAG-VDA D-FMEA 교육과정의 특징은 다음과 같습니다.

### ● AIAG-VDA D-FMEA & MSR과정 소개

#### 📋 사전조건

이 과정은 AIAG-VDA FMEA의 주요변경사항에 대한 교육으로, 반드시 AIAG FMEA 4th Edition 실행에 대한 실무 지식과 경험이 있어야합니다.

#### 🔍 과정특징

**기술적 위험 완화는 모든 자동차 시스템, 서브 시스템 및 구성 요소에 영향을 미치는 기술 혁신의 시대에 비즈니스 지속성을 위해 매우 중요**합니다. 효과적인 설계 고장 모드 및 효과 분석 (DFMEA)을 수행해야한다는 시급한 필요성이 일반적으로 인식되고 있습니다. 이러한 문제는 강력한 방법론 없이는 해결할 수 없습니다. 이것은 새로운 AIAG & VDA FMEA 핸드북은 자동차 업계의 베스트 프랙티스 사례를 반영하여 개발되었습니다. **설계 로보스트의 개념은 새로운 AIAG & VDA 핸드북에 제시된 새로운 DFMEA 개발 프로세스에 접목하는 방법을 제시**합니다.

#### 🎯 과정목표

- AIAG FMEA 4th Edition에서 새로운 AIAG & VDA FMEA로 효과적인 전환 전략 제시
- FMEA 7Step & 5대 주요 변경 사항, D-FMEA 신규 Tool(Structure Tree, FD등) 솔루션 제시
- FMEA CSR, **SOD 자사 적용기준 제시. 7대 고장분석 방법**, IATF16949 심사 부적합 해결방안.
- DFMEA 애플리케이션 사례, APQP & VDA MLA, 개발 프로세스와 D-FMEA 연계 방법 제시
- Foundation FMEA개발, COQ를 포함한 FMEA Documentation 방법 제시.

#### 👤 참석대상자

AIAG Design FMEA에 대한 배경 지식과 경험이 있는 설계 엔지니어, 시스템 엔지니어, 테스트 엔지니어, 품질 / 신뢰성 엔지니어, 프로젝트 관리자, 내부심사원 및 기타 제품설계 관련 인원.

## 02 FMEA 교육 프로그램

▶ AIAG-VDA P-FMEA 교육과정의 특징은 다음과 같습니다.

### ● AIAG-VDA P-FMEA 과정 소개

#### 📋 사전조건

이 과정은 AIAG-VDA FMEA의 주요변경사항에 대한 교육으로, 반드시 AIAG FMEA 4th Edition 실행에 대한 실무 지식과 경험이 있어야합니다.

#### ➤ 과정특징

이 과정은 AIAG FMEA 4th Edition에서 AIAG & VDA FMEA Handbook으로 전환하는데 도움이 될 것입니다. 명시적 및 미묘한 변화에 대해 더 깊이 이해하고, PFMEA를 활용한 제조 공정 설계 견고성으로 가져올 수 있는 프로세스 FMEA를 실행하는 방법을 배우게 됩니다. 이 교육이 끝나면 **AIAG & VDA FMEA 핸드북의 개선 사항을 설명하고, 분석하고, 예시하고 적용** 할 수 있습니다. 또한 **PFMEA 응용 프로그램의 일관성을 평가하고 조직 내에서 효율성과 효율성을 측정**하고 AIAG FMEA 4th Edition 방법론에서 **AIAG & VDA에서 권장하는 7단계 접근 방식으로 전환 구현 계획을 개발하는 데 필요한 기술을 습득**하게 됩니다.

#### 🎯 과정목표

- AIAG FMEA 4th Edition에서 새로운 AIAG & VDA FMEA로 효과적인 전환 전략 제시
- FMEA 7Step & 5대 주요 변경 사항, P-FMEA 신규 Tool(Process Diagram등) 솔루션 제시
- FMEA CSR, **SOD 자사 적용기준 제시. 7대 고장분석 방법**, IATF16949 심사 부적합 해결방안
- PFMEA 애플리케이션 사례, APQP & VDA MLA, 개발 프로세스와 P-FMEA 연계 방법 제시
- Foundation FMEA개발, COQ를 포함한 FMEA Documentation 방법 제시.

#### 👤 참석대상자

공정설계 / 제조 엔지니어, 금형/지그/치공구 설계자, 프로세스 검증 엔지니어, 품질 / 신뢰성 엔지니어, 프로젝트 관리자, 내부심사원 및 AIAG P-FMEA에 대한 경험과 배경을 가진 기타 역할을 포함하는 기타 인원

## 02 FMEA 교육 프로그램

▶ AIAG-VDA FMEA 기초과정 1일, 8시간

훈련기관명

AMP 컨설팅

훈련과정명

AIAG-VDA FMEA 과정 소개

훈련기간

1일 8시간

일자	교시	단원	상세내용	비고
1일차	1교시	FME 개요	FMEA 이해 : 역사, 목적, 활용방법, IATF FMEA 요구사항 FMEA 7 단계 와 5대 주요변경사항, APQP & MLA 연계	이론
	2교시	1 단계 : 계획 및 준비	프로젝트 계획, 범위정의, 사전준비사항 기법- 5T : intent, Timing, Team, Tasks, Tools	사례
	3교시	2 단계 : 구조분석	분석범위 Visualization 기법 : Boundary Diagram, Block Diagram, Process Flow	실습
	중식			
	4교시	3 단계 : 기능분석	기능 Visualization, 7대 기능 파악 기법 : Function Tree, Parameter Diagram, Interface Matrix	
	5교시	4 단계 : 고장분석	3 Level Failure 분석, 고장 Net-work과 Chain이해 Requirement 활용 고장도출, 특성과 고장의 관계	
	6교시	5 단계 : 위험분석	3 Level 위험분석 : 새로운 SOD 기준과 적용 사례 영향분석 3대 측면-자사공장,고객공장, 소비자 발생도 : 개발레벨,검사성숙도,적용단계, 관리형태 검출도 : 검사성숙도, 기회, ALT, HALT와 열화시험 활용법	
	7교시	6 단계 : 최적화	고장예방 및 검출 개선 및 유효성 확인 설계개선 기법, 공정개선 기법, COQ 효과 파악	
	8교시	7 단계 : 결과 문서화	FMEA 결과 문서화 FMEA개선 범위, SOD개선 결과, COQ 개선효과, 표준화	

## 02 FMEA 교육 프로그램

### ▶ AIAG-VDA D-FMEA 과정 1일차

훈련기관명

AMP 컨설팅

훈련과정명

AIAG-VDA D-FMEA 과정 소개

훈련기간

2일 15시간

일자	교시	단원	상세내용	비고
1일차	1교시	FME 개요	FMEA 이해 : 역사, 목적, 활용방법, IATF & CSR FMEA 요구사항 FMEA 7 단계 와 5대 주요변경사항,	이론 사례 실습
	2교시	D-FMEA와 개발프로세스	개발단계(APQP, MLA)와 FMEA 연계 SOD와 개발레벨/시험방법 연계방법	
	3교시	1 단계 : 계획 및 준비	프로젝트 계획, 범위정의, 사전준비사항 기법- 5T : intent, Timing, Team, Tasks, Tools	
		중식		
	4교시	2 단계 : 구조분석	분석범위 Visualization 기법 : Boundary Diagram, Block Diagram, Failure Network	이론 사례 실습
	5교시		제품 구조분석 적용방법(BOM과 구조도), 3 Level 분류방법	
	6교시	3단계 : 기능분석	기능 Visualization, 7대 기능 파악 기법 : Function Tree, Parameter Diagram, Interface Matrix	
	7교시		기능정의방법, 기능과 고장의 관계, 7대기능과 심각도	
8교시	4단계 : 고장분석	3 Level Failure 분석, 고장 Net-work과 Chain이해		

## 02 FMEA 교육 프로그램

### ▶ AIAG-VDA D-FMEA 과정 2일차

훈련기관명

AMP 컨설팅

훈련과정명

AIAG-VDA D-FMEA 과정 소개

훈련기간

2일 15시간

일자	교시	단원	상세내용	비고
2일차	1교시	4단계 : 고장분석	고장도출 방법: Requirements 활용 고장도출 방법 FE, FM, FC와 SOD 주요오류와 해결방법 시험법 활용 고장유형과 원인 도출 방법	이론 사례 실습
	2교시	5단계 : 위험분석	3 Level 위험분석 : 새로운 SOD 기준과 적용 사례 영향분석 3대 측면-자사공장,고객공장, 소비자 발생도 : 개발레벨,검사성숙도,적용단계, 관리형태 검출도 : 검사성숙도, 기획, ALT, HALT와 열화시험 활용법	
	3교시			
		중식		
	4교시	6 단계 : 최적화	고장예방 및 검출 개선 및 유효성 확인 설계개선 기법, COQ 효과 파악	이론 사례 실습
	5교시			
	6교시	7 단계 : 결과 문서화	FMEA 결과 문서화 FMEA개선 범위, SOD개선 결과, COQ 개선 산출기준효과, 표준화	
	7교시			
8교시	성공적 FMEA 전환전략	AIAG-VDA FMEA 성공적 전환방법:7단계 Foundation FMEA 활용법	질의응답	

## 02 FMEA 교육 프로그램

### ▶ AIAG-VDA P-FMEA 과정 1일차

훈련기관명

AMP 컨설팅

훈련과정명

AIAG-VDA P-FMEA 과정 소개

훈련기간

2일 15시간

일자	교시	단원	상세내용	비고
1일차	1교시	FME 개요	FMEA 이해 : 역사, 목적, 활용방법, IATF & CSR FMEA 요구사항 FMEA 7 단계 와 5대 주요변경사항,	이론 사례 실습
	2교시	D-FMEA와 개발프로세스	개발단계(APQP, MLA)와 FMEA 연계 SOD와 개발레벨/시험방법 연계방법	
	3교시	1 단계 : 계획 및 준비	프로젝트 계획, 범위정의, 사전준비사항 기법- 5T : intent, Timing, Team, Tasks, Tools	
		중식		
	4교시	2 단계 : 구조분석	분석범위 Visualization 기법 : Boundary Diagram, Process Flow, Failure Network	이론 사례 실습
	5교시		공정구조분석 방법 : 공정Code분류, Control Plan활용법 4M : Man, Machine, Material(부자재 포함), Milieu(작업환경)	
	6교시	3단계 : 기능분석	기능 Visualization, 7대 기능 파악 기법 : Process Flow Diagram	
	7교시		기능정의방법, 기능과 고장의 관계, 7대기능과 심각도	
8교시	4단계 : 고장분석	3 Level Failure 분석, 고장 Net-work과 Chain이해 기법 : FMEA Form/Fish-Bon Diagram, HAZOP		

## 02 FMEA 교육 프로그램

### ▶ AIAG-VDA P-FMEA 과정 2일차

훈련기관명

AMP 컨설팅

훈련과정명

AIAG-VDA P-FMEA 과정 소개

훈련기간

2일 15시간

일자	교시	단원	상세내용	비고
1일차	1교시	4단계 : 고장분석	Man:작업안전, Machine:TBM,CBM, Material:CP활용, Milieu	이론 사례 실습
	2교시	5단계 : 위험분석	3 Level 위험분석 : 새로운 SOD 기준과 적용 사례 영향분석 3대 측면-자사공장, 고객공장, 소비자 발생도 : 관리형태와 예방관리-IATF 활용법 검출도 : 검사성숙도, 기회 활용법, MSA와 검출도	
	3교시			
		중식		
	4교시	6 단계 : 최적화	고장예방 및 검출 개선 및 유효성 확인 공정개선 기법(EP), COQ 효과 파악	이론 사례 실습
	5교시			
	6교시	7 단계 : 결과 문서화	FMEA 결과 문서화 FMEA개선 범위, SOD개선 결과, COQ 개선 산출기준효과, 표준화	
	7교시			
8교시	성공적 FMEA 전환전략	AIAG-VDA FMEA 성공적 전환방법:7단계 Foundation FMEA 활용법		

## 02 FMEA 교육 프로그램

▶ AIAG-VDA FMEA MSR 이해 과정 1일, 8시간

훈련기관명

AMP 컨설팅

훈련과정명

AIAG-VDA FMEA MSR 이해

훈련기간

1일 8시간

일자	교시	단원	상세내용	비고	
1일차	1교시	FME 개요	MSR 소개 및 ISO 2626와 MSR 관계 MSR활용 D-FMEA 보완방법,	이론 사례	
	2교시	1 단계 : 계획 및 준비	프로젝트 계획, 범위정의, 사전준비사항 기법- 5T : intent, Timing, Team, Tasks, Tools		
	3교시	2 단계 : 구조분석	분석범위 Visualization 기법 : Boundary Diagram, Block Diagram		
		중식			
	4교시	3 단계 : 기능분석	기능 Visualization, 7대 기능 파악 기법 : Function Tree, Parameter Diagram, Interface Matrix	이론 사례	
	5교시	4 단계 : 고장분석	3 Level Failure 분석, 고장 Net-work과 Chain이해 Requirement 활용 고장도출, 특성과 고장의 관계		
	6교시	5 단계 : 위험분석	3 Level 위험분석 : S(심각도)F(빈도)M(모니터링) 기준과 적용 사례		
	7교시	6 단계 : 최적화	고장예방 및 검출 개선 및 유효성 확인 설계개선 기법, 공정개선 기법, COQ 효과 파악		
	8교시	7 단계 : 결과 문서화	FMEA 결과 문서화 FMEA개선 범위, SOD개선 결과, COQ 개선효과, 표준화		



## 03 AMP 교육 강점

- ▶ 명쾌한 기법해설과 실전문제에 대한 사례중심 & 적용방법 솔루션 제공 기업체 사례를 활용한 맞춤형 Consulting식 교육을 제공 함

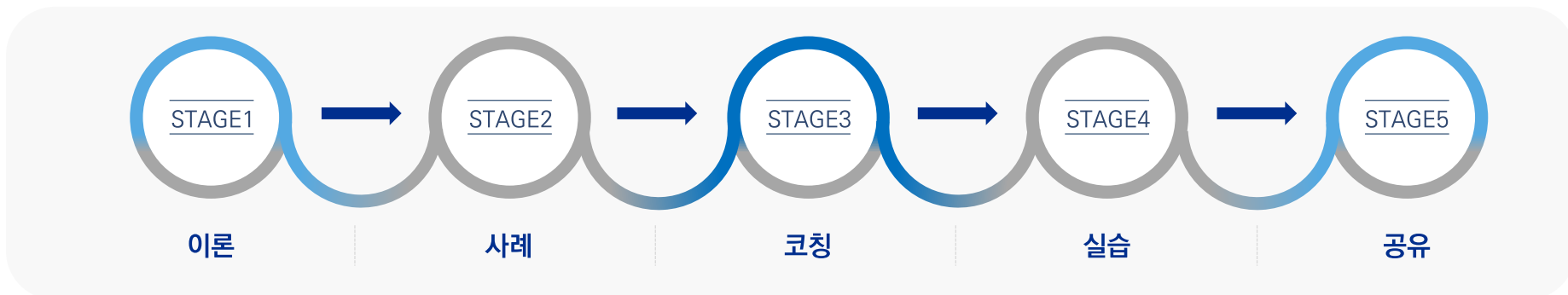
### AMP ESL 교육 강점 >>> Effective Solution Learning



# 03 AMP 교육 강점

▶ 정확한 규격해석과 현장사례를 통한 기업체 문제해결 능력 향상 중심 교육

## ● 문제해결 중심 교육



## 04 사업주 훈련 소개

개정일 : 2017.02.27 기준



**Q** 기업구분에 따라 훈련비용 지급요건은 어떻게 되는지요?

**A**

### 자체훈련

자체표준훈련비(직종별 훈련비용 기준단가) × 훈련시간 X 훈련수료인원 × 기업규모 및 훈련과정에 따른 지원비율

상시근로자 수 (4대 보험 가입)	우선지원대상기업 (제조업 500인 이하)	1,000인 미만 (우선지원대상기업 제외)	1,000인 이상
지원율	100%	60%	50%

환급금액 예시 ▶ 1인, 8시간 참석시 57,000원 가량 환급

10명 참석 시: 570,000 원

15명 참석 시: 855,000 원

20명 참석 시: 1,140,000 원

60명 참석 시: 3,420,000 원

최대 참석 인원 60명 제한

# 05 강사 및 컨설팅 사 소개

## AMP CONSULTING SERVICE 및 강점

**AMP CONSULTING SERVICE** 다양한 분야의 협력기관, 컨설턴트 POOL을 확보하고, 귀사의 선진 경영시스템의 Total Solution(교육, 인증, 컨설팅)을 제공



**AIAG-VDA-FMEA**  
자동화 프로그램 활용



**VDA 6.3**  
VDA 6.3



**HKMC SQ**  
HKMC SQ



**GM BIQS**  
GM BIQS

AMP컨설팅은 고객의 가치창출을 최우선의 목표로 기업체에서 필요한 선진경영시스템의 교육, 컨설팅, 인증서비스 사업을 제공하고 있습니다.

### 강점 Strength

#### 01 EXPERIENCE

국내외 200여 개사 컨설팅  
포스코, 금호, 효성, KCC, 현대성우 등 다수

다양한 경영 시스템 지도 실적  
IATF16949, SQ, BIQS, ISO 9001, 14001, 45001 등

경영, 생산, 품질혁신 지도  
Six Sigma, TPS, TPM, BSC

스마트 팩토리  
MES, ERP, Proof, LOT추적 시스템

#### 02 METHODOLOGY

경영 시스템 차별화 방법론  
포스코, 금호, 효성, KCC, 현대성우 등 다수

업종 특성 맞춤형 교육 / 컨설팅  
-기계, 화학, 전기전자 업종별 맞춤형 컨설팅  
-SQM MQ, MSQ, VDA, BIQS 통합적용 컨설팅

실습 사례중심의 강의  
Deep & Speed Learning

#### 03 NET-WORK

국내외 Major 인증기관

IT Solution의 파트너  
SOLVA, 유젠, WIs MES

경영컨설팅 파트너  
KMAC, GIC, SSMI, GMC

기능안전 컨설팅 파트너  
SPID

#### 04 CONSULTANT

대기업 출신 컨설턴트

10년 이상 컨설팅/심사 경력

다양한 분야의 강의 경력  
대, 중, 소 기업 맞춤형 교육

다양한 분야의 협력 파트너십  
-경영 컨설턴트, ISO 심사원  
-품질관리 기술사, 공장관리 기술사  
-경영지도사, 기술지도사, 대학교수

## 05 강사 및 컨설팅 사 소개

### ▶ 교육 사업 및 컨설팅 사업

#### ● 교육 사업 Education Business

01

##### ISO & IATF 교육

ISO 요구사항  
내부 심사원  
CORE Tool 교육

02

##### 자동차 시스템

현대기아 SQ 실무  
GM BIQS 실무  
VDA 시스템 교육

03

##### 생산 교육

린 생산, 품질문제해결,  
공정개선 과정 강의

04

##### 맞춤식 교육

린 생산 실무과정, FMEA, 다구찌 기법,  
COPQ 과정, SPC, MSA  
품질 분임조 과정, QC 7가지 도구 등

#### ● 컨설팅 사업 Consulting Business

01

##### ISO/TS 컨설팅

K社, N社 TS16949  
업그레이드 컨설팅, P, H 등  
다수 TS 신규 시스템 구축

02

##### ISO 9001 & 14001

C社 IMS(다국적 복수 통합  
경영시스템 구축), 다수 QMS  
& EMS 구축 컨설팅 수행

03

##### Six Sigma

G社 영업마케팅 성과 향상,  
K社, BB, GB 프로젝트 지도  
다수 수생

04

##### 생산혁신 컨설팅

D社 LEAN 생산 시스템 구축,  
표준작업시간분석,  
LAY-OUT최적화, 생산성향상

05

##### 기타 컨설팅

A社 현장 분임조 활동 지도,  
직무분석, 신사업 발굴  
프로젝트 등

# End of Document

Offering **Core Business Improvements** to achieve Maximum **Performance**

- AMP컨설팅(Advanced Management Provider) 경영시스템 교육, 컨설팅 및 인증 협력기관
- ISO/IATF 16949, ISO 9001, 12601, 22301, 26262 컨설팅, 교육, SQ, 스마트팩토리 컨설팅
- 문의전화 : 070-8722-9001 / Fax : 050-4364-2694 / CP : 010-8673-1694 / 010-6855-5333
- [http:// www.ampbiz.co.kr](http://www.ampbiz.co.kr) / E-mail : [amp@ampbiz.co.kr](mailto:amp@ampbiz.co.kr) 네이버실무카페 [http:// cafe.naver.com/ampqam](http://cafe.naver.com/ampqam)