

ISO 45001 인증 전환/구축 컨설팅 제안서

Table of Contents

- ISO 45001:2018 인증 개요
- Ⅱ 인증 전환/구축 Flow
- Ⅲ 인증 전환/구축 Guide Line
- Ⅳ 인증 전환/구축 Master Plan
- V 역량/적격성 확보 교육 커리큘럼
- VI 컨설팅 기관 및 컨설턴트 소개



ISO 45001:2018 인증 개요

ISO 45001 전환 배경

- ✓ 전 세계에 걸쳐 근로자의 안전을 향상시키고,
- ✓ 업무 장소의 <u>리스크를 감소</u>시키고,
- ✓ 보다 안전한 업무 조건을 조성하기 위한 를(Framework)을 제공함으로써
- ✓ 기업이 이러한 *부담(Burden)을 감소시키는 것을 도움*



※ 출처: http://www.iso.org/

ISO 45001 인증 운영의 기대효과

✓ ISO 45001 안전보건경영시스템 표준의 준수를 통하여, 잠재적 리스크가 위험이 되기 전에 식별하고 제거 또는 최소화 할 수 있음. 이에 따른 안전하고 쾌적한 작업환경의 보장으로 기업의 영속성을 보장하고, 사회적 책임을 실현토록 함.

작업장의 위험요인 및 작업중 사고의 감소





회사 이미지 제고, 안전에 대한 헌신의 실현을 통한 새로운 시장 접근 기회 증가

종업원의 전반적인 건강과 복지에 대한 향상



Copy Right reserved AMP

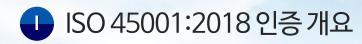


ISO 9001, 14001과의 연계성 향상 (HLS 적용, 리스크 관리, PDCA사이클, 프로세스 접근법 등)

생산 중단 및 비용 손실 완화



2/14





2013 2016 2018 2021

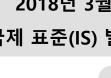
2013년 2월 신규 표준 제안

> 2016년 국제 표준 초안(DIS) 1 & 2 검토

> > 2018년 1월 국제 표준 최종안(FDIS) 발행

> > > 2018년 3월 국제 표준(IS) 발행

ISO 45001:2018 국제 표준(IS) 2018년 3월 12일 발행. IS 발행 이후 기존 OHSMS 18001 인증 보유 기업은 3년 이내(2021년 3월 11일) 전환 완료 요구됨 인증기관은 2020년 9월 이후 OHSMS 18001 인증서 발급 불가



2021년 3월 ISO 45001 인증 전환 완료기한



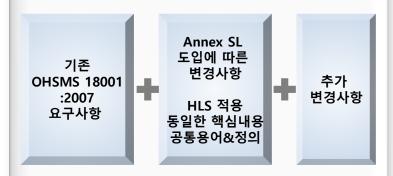


■ ISO 45001:2018 인증 전환/구축 Flow

ISO 45001 인증 요구사항의 올바른 적용과 안전보건 경영시스템의 실행력 향상에 기여

업무진단/계획수립 - 안전보건경영체계 진단 - 목표/세부목표 설정 - 컨설팅 상세 추진계획 수립 현황 진단 및 컨설팅 추진방향 설정 경영시스템 설계 (Process Map) 추진조직 구성 - TFT 조직 구성 및 업무분장 시스템 표준화 및 역량/적격성 확보 조직원 역량/적격성 확보 전환/구축 시스템 정착 및 운영관리 - 안전보건경영시스템 요구사항 교육 - 내부심사원 자격 교육 인증심사 대비 점검 인증심사 사전점검 시스템 인증 및 사후관리 - 내부심사, 경영검토 - 시스템 운영상태, 기록물 유지관리

ISO 45001 주요 변경 내용



- HLS(High Level Structure) 적용
- ISO 표준 동일한 조항 구조
- 동일한 문구/내용
- 동일한 공통용어와 핵심용어 사용
- 리스크/기회 파악과 조치의 중요성
 - Risk-Based Thinking
 - 위험성 평가 관리 강조
- 프로세스 접근법의 적용 강조
- P-D-C-A 사이클에 따른 프로세스, 시스템 운영









OHSAS 18001:2007	ISO 45001:2018					
▶절차서(Procedure) 기반	▶프로세스(Process) 기반					
- 업무를 수행하는 방법에 집중	- Work Flow, 업무의 수행 과정에 집중 (Input → Output)					
- 규정된 규칙의 준수에 초점	- 결과물로 고객을 만족시키는데 초점					
- 기능(부서/부문) 중심	- 범기능/부서 중심 (타 조직과 연계, 도움)					
- 현재 존재하는(규정한) 방법과 관련 (정적)	- 가장 좋은 결과를 얻기 위한 가장 올바른 방법과 관련 (동적)					
▶위험만 고려	▶위험과 기회를 동시에 고려 (리스크)					
▶안전보건 위험요소와 기타 내부이슈만 고려	▶기업과 기업 주변의 모든 요소에 대한 상호작용에 집중 (내/외부 이해관계자)					
▶HLS를 반영한 타 ISO 경영시스템 표준과 통합관리 어려움	▶HLS를 반영한 타 ISO 경영시스템 표준과 통합관리 용이함					

Ⅲ ISO 45001:2018 인증 전환/구축 Guide Line

리스크 기반 사고

조직의 상황

기업에 관련된 이슈, 근로자 및 기타 이해관계자, 준수의무를 결정하는 요소 파악

시스템의 효과성 보장

최고경영자는 리스크를 감소하고 기회를 창출할 수 있도록 적극 지원

리스크 파악 및 분석

내/외부, 근로자 및 이해관계자의 이슈 파악 위험요인 파악과 준수의무, 리스크/기회 결정

프로세스 이행

파악된 위험과 기회를 프로세스의 실행에 적용

모니터링, 측정, 분석

위험과 기회의 관리활동에 대한 평가가 필수적임

리스크 변화에 의한 대응에 따른 개선

위험과 기회의 변경에 대응하는 동안 지속적개선 프로세스를 적용해야 함

ISO 45001 핵심 키워드



※ 기존 OHSAS 18001 시스템의 용어와 개념에서 확장, 강화됨



■ ISO 45001:2018 인증 전환/구축 Master Plan



ISO 45001 인증 전환/구축 컨설팅 제안서

※ 아저ㅂ거겨여시스테 시규 구추이 겨오 츠지기가 및 M/D 야 2배스 소요되

							소요됨								
Step	추진 항목	세부항목	소요 M/D	M1			M2				M3				
No.				W1	W2	W3	W4	W1	W2	W3	W4	W1	W2	W3	W4
1	현황 진단 및 컨설팅 추진방향 설정	1) 현장 방문진단 및 시스템 Gap 분석 - 법규, 규정 준수평가 상태 포함	1.0												
		2) 인증 추진 목표/세부목표 설정, 일정계획 수립													
		3) 추진조직 구성 및 업무분장													
2 (Process	경영시스템 설계	1) 안전보건방침 검토 및 보완	1.0												
	(Process Map, Manual)	2) 안전보건 매뉴얼, 프로세스 맵, 사내 표준문서 연계성 검토 및 표준화 완료	1.0												
3	시스템 표준화 및 역량/적격성 확보	1) 전 조직원 대상 안전보건 경영시스템 요구사항 및 Mind-set 제고를 위한 교육	1.0												
		2) 안전보건 필수 관리자 자격사항 점검 및 적격성 확보방안 검토 & 추진	0.5												
		3), 내부심사원, Key-man 교육	1.0												
4	전환/구축 시스템 정착 및 운영관리	1) 각 부문별 프로세스 수립, 하위 절차서, 지침서, 실행기록 수립 및 보완	3.0												
		2) 수립된 운영체계 기반 자체 프로세스 운영	-												
5	인증심사 대비 점검	1) 안전보건 경영시스템 예비심사 실시 - 내부심사, 경영검토, 준수평가 등	1.0												
		2) 예비심사 발견사항 보완													
6	사후관리	인증심사 수심 후 개선사항 사후관리 지원	0.5												
-		계	10	전환심	님사는 투	보적합 가	선대책	추진 기	간 감안	따라 조 하여 인 한심사 설	증 만료	있음 2~3개월 기흡사형	! 전 실시 : 보완 -	ㅣ요함 → 전환 &	반료)





교육명

안전보건 경영시스템 요구사항 해설 및 Mind-set 제고 교육

내부심사원 & Key-man 역량/적격성 확보 교육

목 적

최고경영자 및 전 임직원의 ISO 45001:2018 요구사항에 대한 전문지식 습득과, 안전보건 관련 활동에 대한 인식 제고를 위함

수립/개선된 안전보건경영시스템에 대한 전반적인 리뷰와 내부심사 운영을 위한 심사기법, 원인분석 및 시정조치 방법 습득

Program

- 안전보건경영시스템 요구사항 - 안전보건경영시스템 요구사항(환기교육) - 안전보건경영시스템 운영 요령 - 내부심사 계획 수립 및 실시 교육 - 리스크/기회 분석 및 추진방법 - 원인분석 및 시정조치 내용 - 위험성 평가 및 준수평가 - 인증심사 대응방법 - 산업안전보건법 등 관련 법령 - 실습 및 과정평가 대상자 전 임직원 내부심사원, 안전보건 Key-man 교육 8시간 8시간 시간 장소 기업 지정장소 또는 노동부 사업주 훈련 연계한 별도 지정장소







인증 서비스

● 자동차 분야: IATF 16949

● 품질 / 환경 : ISO 9001, 14001

● 식품 / 안전 : ISO 22000, 45001

● 국방 / 항공 : DQMS , AS 9100

● 기능안전 : ISO 28282

● 기타인증 : ISO 13485, 22301



교육 컨설팅

- ISO 국제 심사원 과정
- ISO 내부 심사원 과정
- IATF Core Tool, 시스템 구축
- 품질,생산,경영관련 교육
- ISO 시스템 구축 컨설팅
- 품질,생산, 졍보화 컨설팅

- 국내외 ISO 인증기관과 전략적 파트너 쉽
- 최고의 서비스, 최적의 가격, 최고의 품질
- 기업 경영시스템과 통합경영 시스템 구축

ISO인증

교육

- ISO 경영시스템 실무과정
- Six Sigma GB, BB 및 자격인정 과정
- TS Core Tool, VDA 6.3, DOE

- 중소기업의 성장을 위한 인증 획득 지원
- 벤처기업, 이노비즈, 메인비즈, 연구소인정
- ●정책 자금, R&D 사업화 활동 지원

경영인증

컨설팅

- 경영시스템(ISO, IATF, AS, DQMS) 컨설팅
- 경영혁신, 생산혁신, 품질혁신 컨설팅
- 정보화 컨설팅(QMS, ERP, MES, PLM)





사업영역	제조/서비스/공공부문							
	품질부문	생산부문	시스템부문					
보유 모듈	- 품질진단 - Process Assessment - Visual QI - 예지품질 - 공정개선(P-AMI) - SPC - 6시그마 경영혁신 - Zero Defect - 다구찌 공학, DOE - 고유 품질(공정 최적화) - 신뢰성 - Q-Mapping - IQ-FMEA - FMEA Sys 현장 품질 분임조(QCC)	- 공장진단 - 3정 5S - TPM - TPS - 48대 LOSS 진단 & 개선 - 간이 자동화(LCA) - In & Cell Line 구축 - Lay-out 개선 - VE - TCR - 공장자동화 등	- 경영시스템 진단 - PI - Process Mapping Sys Q-Cost System - ISO 9001 - IATF16949 - KOLAS(ISO 17025) - ISO 13485 - ISO 12800 - IATF 14001 & 45001 - DQMS - 품질 5스타 - SQ - QSB, BIQS 등					
경쟁력	- 기업 특성에 맞는 최적화된 종합 솔루션 제공 - 전문분야에 특성화된 컨설턴트 보유 - 진단역량이 우수한 컨설턴트 및 프로그램 보유							



APM 컨설팅 강점



컨설팅 실적

- ❖ 국내 외 대중소기업 컨설팅
- 포스코, 금호, 효성 등 다수
- ❖ 다양한 경영 시스템 지도 실적
- IATF, QMS, EMS, SMS SYSTEM 등
- ❖ 경영,생산,품질혁신 지도
- Six Sigma, TPS, TPM, BSC



컨설팅 방법론

- ❖ 경영 시스템 차별화 방법론
- -IATF, QMS / EMS / OH&S 컨설팅 독자 모델
- QIS 21을 활용한 QMS 고도화 방법
 - ❖ 업종특성 맟춤형 교육/지도
 - Six Sigma, TPS, TPM, BSC
 - ZEROSS를 활용한 생산혁신
 - ❖ 실습 사례중심의 강의
 - Deep & Speed Learning



네트웍

- ❖ 국내외 Major 인증기관
- ❖ IT Solution 파트너
- Solva, ZEROS
- ❖ 경영컨설팅 파트너
- KMAC, GIC, SSMI, GMC
- ❖ 기능안전 컨설팅 파트너
- SPID



컨설턴트

- ❖ 대기업 출신 컨설턴트
- ❖ 10년 이상 컨설팅/심사 경력
- ❖ 다양한 분야의 강의 경력
- ❖ 다양한 분야의 협력 파트너 쉽
- 경영 컨설턴트, ISO <u>심사원</u>
- . 품질관리 기술사, 공장관리 기술사
- . 경영 지도사, 기술 지도사, 대학교수





주요 고객사 현황















































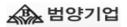










































End of Document

Offering Core Business
Improvements to achieve
Maximum Performance

- * AMP컨설팅(Advanced Management Provider) 경영시스템 교육,컨설팅 및 인증 협력기관
- * IATF 16949, ISO 9001, 14001, 45001, 12801, 22301, 28282 컨설팅, 교육, SQ, 스마트팩토리 컨설팅

S.MP 2224

- * 문의전화: 070-8722-9001/ Fax: 050-4364-2894 / CP: 010-2428-2845
- * http:// www.ampbiz.co.kr / E-mail : amp@ampbiz.co.kr 네이버실무카페 http:// cafe.naver.com/ampqm